



## Наименование организации/учреждения

Паспорт проекта:

### «Навигация в ДОУ через внедрение принципов бережливого управления»

#### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик проекта:** заведующий МБДОУ д/с № 16 Ковалёва Инна Николаевна

**Периметр проекта:** здание и территория МБДОУ д/с № 16

**Границы процесса:** от входа посетителя на территорию ДОУ до нахождения необходимого помещения/объекта (групповая ячейка, кабинет, игровая площадка)

Начало – 01.03.2023г.

Окончание – 03.07.2023г.

**Владелец процесса:** заведующий МБДОУ д/с № 16 - Ковалёва Инна Николаевна

**Руководитель проекта:** старший воспитатель - Гутова Евгения Владимировна

**Команда проекта:**

Ковалёва Инна Николаевна – заведующий МБДОУ д/с № 16 (организация мероприятий по навигации пространства ДОУ),

Гутова Евгения Владимировна – старший воспитатель (разработка, корректировка и изготовление визуальных маркеров),

Демьянченко Наталья Николаевна – учитель-логопед (размещение визуальных маркеров в пространстве)

#### 2. Обоснование выбора

1. Отсутствие табличек, указателей и схем передвижения по территории и в здании ДОУ.
2. Временные потери среди родителей и посетителей ДОУ, которые уходят на поиск нужного помещения/объекта на территории и в здании ДОУ влекущие за собой лишние передвижения.
3. Дополнительные затраты времени сотрудников ДОУ на объяснение родителем, посетителям, как найти необходимое помещение/объект
4. Снижение качества предоставления необходимых услуг ДОУ из-за потери времени при поиске нужного помещения/объекта на территории и в здании ДОУ влекущее неудовлетворенность родителей и посетителей.

### 3. Цели и плановый эффект

Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель (на начало проекта)	Целевой показатель (на окончание проекта)	Ожидаемая эффективность, % (+/-)
ВПП, мин./дни/часы			
1. Сокращение времени на поиск необходимой групповой ячейки	поиск группы, помещения от 10 до 15 мин	5 мин	Исключить лишние передвижения внутри помещения детского сада, от 30 до 50 %
2. Сокращение времени на поиск необходимого кабинета	поиск группы, помещения от 7 до 10 мин	3 мин	Исключить лишние передвижения внутри помещения детского сада, от 30 до 43 %
3. Сокращение времени на поиск необходимой игровой площадки	поиск группы, помещения от 10 до 15 мин	5 мин	Исключить лишние передвижения на территории детского сада, от 30 до 50 %
4. Размещение навигации в здании и на территории ДОУ территории	отсутствие	наличие	Быстрая ориентировка родителей, посетителей (+)

### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 01.03.2023г.-13.03.2023г.
2. Диагностика и целевое состояние – 13.03.2023г.- 17.04.2023г.  
- Анализ текущей ситуации – 13.03.2023г.-10.03.2023г.  
- Разработка карты текущего состояния процесса: – с 10.03.2023г. по 17.03.2023г.;  
- Разработка карты целевого состояния процесса – с 17.03.2023г. по 31.03.2023г.;  
- Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации, формирование плана мероприятий – с 31.03.2023г. по 24.04.2023г.;
3. Проведение промежуточного совещания – 24.03.2023г.;
4. Внедрение мероприятий по улучшению показателей эффективности: – с 17.04.2023г. по 12.06.2023г. ;
5. Мониторинг устойчивости: 12.06.2023г. - 03.07.2023г.
6. Закрытие проекта – 03.07.2023г.